

澳電cem

3

Sobre a CEM

A Nossa Visão: Ser um fornecedor de serviços de energia de referência na Ásia.

A Nossa Missão

- Criar valores para os accionistas e para a comunidade
- Proporcionar serviços de energia fiáveis, seguros, sustentáveis e amigos do ambiente
- Ser uma empresa confiável ao implementar os nossos valores fundamentais
- Prestar um serviço ao cliente de excelência
- Formar uma equipa harmoniosa e profissional

[GRI 2-1, 2-6, 2-23]



A CEM é uma empresa de serviço público, concessionária exclusiva para o transporte, distribuição e venda de energia eléctrica em alta, média e baixa tensão, em Macau. A CEM detém também infraestruturas de produção de energia. Como operador de infraestruturas críticas e empresa de serviço público, a Empresa desempenha um papel essencial na garantia de um fornecimento de electricidade seguro, estável e fiável, apoiando o desenvolvimento económico, o funcionamento social e o bem-estar da população de Macau.

3.1 Posicionamento Corporativo, Visão e Valores Fundamentais

3.1.1 Posicionamento Corporativo

A CEM opera ao abrigo do contrato de concessão pública de electricidade assinado com o Governo da RAE de Macau e cumpre as suas responsabilidades estatutárias no âmbito do quadro regulamentar. O sistema de concessão estabelece responsabilidades claras para a Empresa em termos de fiabilidade do sistema, qualidade do serviço, gestão da segurança e gestão ambiental, enquanto fornece a base institucional para o planeamento a longo prazo da infraestrutura de electricidade de Macau. Neste quadro, a CEM empenha-se em assegurar um fornecimento estável de electricidade, promovendo simultaneamente a melhoria da eficiência energética, a inovação tecnológica e o desenvolvimento sustentável.

3.1.2 Os Nossos Valores Fundamentais



Profissionalismo

Damos a maior importância à integridade e à ética profissional. Somos honestos, responsáveis, fiáveis e justos. Incentivamos a inovação e esforçamo-nos por melhorar continuamente.



Cuidado com a comunidade

Defendemos o lema “o cliente em primeiro lugar” e estamos empenhados em apoiar e criar valor para a comunidade que servimos.



Respeito e confiança pelas pessoas

Tratamos os nossos colaboradores com respeito, justiça e compreensão.



Cuidado com o ambiente

Prestamos serviços excelentes e fiáveis de uma forma sustentável.

3.2 Perspectiva Geral da Actividade

As principais operações da CEM abrangem toda a cadeia de fornecimento de electricidade na RAE de Macau, incluindo:

- Geração de electricidade e gestão de aprovisionamento de energia
- Construção e manutenção das redes de transporte e distribuição
- Gestão de energia e sistema de despacho
- Serviço a clientes e venda de electricidade

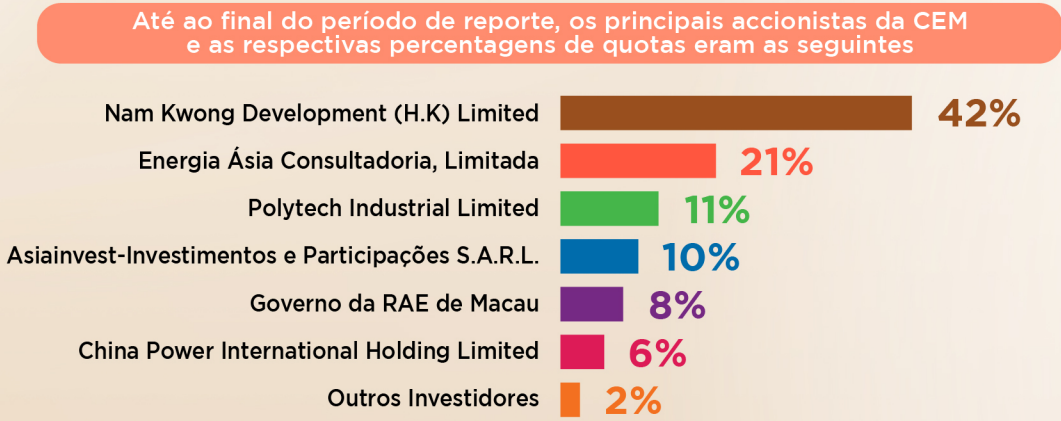
Através dos seus sistemas de rede de alta, média e baixa tensão, a empresa assegura serviços de fornecimento estável de electricidade a clientes residenciais, comerciais, industriais e instalações públicas. A infraestrutura da rede eléctrica inclui subestações primárias, estações de seccionamento de alta tensão e uma extensa rede de distribuição, enquanto a interligação com a CSG reforça as importações transfronteiriças de energia e a fiabilidade geral do sistema.

Como operador de infraestruturas críticas, a CEM continua a investir na modernização e digitalização dos seus activos, incluindo a implantação de contadores inteligentes, a

monitorização digital do sistema e a optimização da rede, para melhorar a fiabilidade do abastecimento, a eficiência energética e o desempenho operacional global.

3.3 Estrutura Accionista e Estrutura de Governo Societário

3.3.1 Estrutura Accionista



3.3.2 Mesa da Assembleia Geral

Presidente	Pansy Ho
Vice-Presidente	Instituto para os Assuntos Municipais
Secretário	Liu's Comércio e Indústria, Lda (Representada por Liu Chak Wan)

3.3.3 Conselho Fiscal

Presidente	Região Administrativa Especial de Macau (Representada por Paul Tse)
Vogal	Nam Kwong Development (H.K.) Limited (Representada por Zhang Feifei)
Vogal	Energia Ásia Consultoria, Limitada (Representada por José G. Rodrigues dos Santos)
Vogal Suplente	Cheong Sio Tong

3.3.4 Comissão prevista no Artigo 34 do Memorando e Estatutos de Associação

Nam Kwong Development (H.K.) Limited
Energia Ásia Consultadoria, Limitada
Polytech Industrial Limited

3.3.5 Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o responsável máximo pela liderança, orientação estratégica e governação da CEM. O Conselho de Administração é composto por	
Chairman	Fu Jianguo
Membro	Tang Yuanjie
Membro	Bernie Leong Wa Kun
Membro	Shi Yulin
Membro	Or Pui Kwan
Membro	Anabela Marques da Cruz
Membro	Hu Xiang
Membro	Hu Xiaogu
Membro e Secretário da Empresa	Zhang Jian
Membro	Lam Heong Sang

3.3.6 Comissão Executiva

A Comissão Executiva é responsável pela gestão operacional quotidiana e pela execução das estratégias corporativas	
Presidente	Bernie Leong Wa Kun
Membro	Zhang Jian
Assessor Principal	Benjamin Yue Zongbin

3.3.7 Equipa de Direcção

A equipa de direcção supervisiona o funcionamento dos principais departamentos, incluindo a produção, transporte e distribuição, serviço a clientes, recursos humanos, finanças, sistemas de informação e assuntos regulatórios. Os membros da equipa de direcção incluem	
Assessores da Comissão Executiva	Geoffrey Chan, Edmond Etchri Sassouvi
Direcção de Clientes	Chris Chao
Direcção de Produção	Jeff Jiang
Direcção de Despacho da Rede de Energia Eléctrica	Evan Liu
Direcção de Transporte e Distribuição (Gestão da Rede Eléctrica)	Simon Young
Direcção de Transporte e Distribuição (Desenvolvimento de Negócio)	Jane Leong
Direcção de Sistemas de Informação	Sammy Chan
Direcção Financeira	Alice Fong
Direcção de Recursos Humanos e Sustentabilidade	Hellen Lok
Direcção de Aprovisionamento e Logística	Uman Cheang
Gabinete para os Assuntos Regulatórios e Comunicação Empresarial	Cecilia Nip

3.4 Cadeia de Valor e Criação de Valor a Longo Prazo

Na qualidade de concessionária do serviço público de electricidade e de operador de infraestruturas chave na RAE de Macau, o modelo de criação de valor da CEM assenta na sua capacidade de gerir e integrar toda a cadeia de fornecimento de electricidade.

As operações da Empresa abrangem o aprovisionamento a montante de recursos e equipamentos, a produção principal e as operações de transporte e distribuição, o serviço a clientes a jusante, bem como a gestão do ciclo de vida dos activos da infraestrutura de electricidade. Este quadro da cadeia de valor constitui uma base importante para identificar os principais riscos e oportunidades, formular estratégias ESG e planear investimentos de capital a longo prazo.

3.4.1 Integração da Cadeia de Valor e Estratégia ESG

Através de uma análise sistemática de cada fase da sua cadeia de valor, a CEM identifica tanto os impactos reais como os potenciais no ambiente e na sociedade, bem como os riscos e oportunidades financeiros associados. Esta análise (ver página 40) está na base da avaliação de dupla materialidade da Empresa e do desenvolvimento dos seus cinco pilares ESG, permitindo que as questões de sustentabilidade sejam integradas no planeamento estratégico, na gestão do risco e nas decisões de afectação de recursos.

