

# 澳電cem

# 3

## 關於澳電

我們的願景：成為亞洲領先的能源服務供應商

### 我們的使命

- 為股東和社會創造價值
- 提供可靠、安全、可持續和環保的能源服務
- 通過實踐我們的核心價值成為值得信賴的企業
- 提供卓越的客戶服務
- 培養和諧和專業的團隊

[GRI 2-1, 2-6, 2-23]





澳電是在澳門特別行政區提供輸送、分配及出售高、中和低壓電力公共服務的專營機構。澳電亦擁有發電設施。作為基礎設施營運者及公用事業公司，本公司肩負保障電力安全、穩定及可靠供應的重要責任，在支持澳門經濟發展、社會運作及民生需求方面發揮基础性作用。

3.1 公司定位、願景與核心價值

3.1.1 公司定位

澳電根據與澳門特別行政區政府簽訂之公共電力供應專營合約營運，並於受監管框架下履行其法定責任。專營制度確立公司在系統可靠性、服務質素、安全管理及環境管理方面的明確責任，同時為澳門電力基礎設施的長遠規劃提供制度基礎。在此框架下，澳電致力在保障供電穩定的同時，推動能源效率提升、技術創新及可持續發展。

3.1.2 我們的核心價值



**專業精神**

我們非常重視誠信與專業操守。我們誠實、負責、可靠、公正、鼓勵創新並力求持續改進。



**關心社群**

我們秉承以客為先的精神，承諾支援所服務之社群並為其創造價值。



**尊重和信賴員工**

我們尊重、體諒並公平對待員工。



**關心環境**

我們以可持續發展方式提供卓越和可靠服務。

3.2 業務概覽

澳電的主要業務涵蓋澳門特別行政區電力供應全流程，包括：

- 電力生產及購電管理
- 輸電及配電網絡建設與維護
- 系統調度與能源管理
- 客戶服務及電力銷售

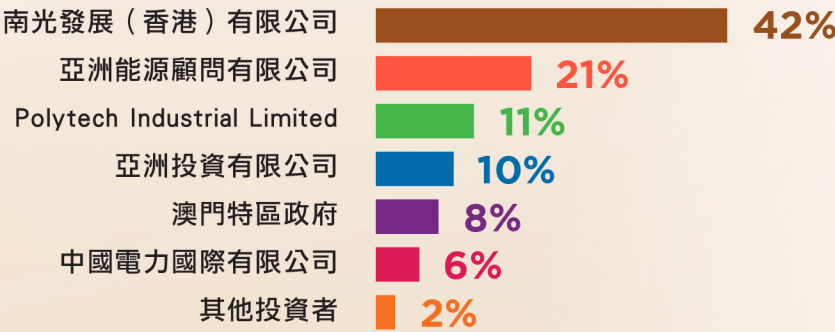
公司透過高、中及低壓電網系統，為居民、工商業客戶及公共設施提供穩定供電服務。電網設施包括主變電站、高壓開關站及廣泛的配電網絡系統，並透過與中國南方電網的聯絡通道加強跨境電力輸入與系統可靠性。

作為基礎設施營運者，澳電持續投資於資產現代化與智能化升級，包括智能電錶、數字化系統監控及電網優化，以提升供電質素、能源效率及整體營運效益。

3.3 股權結構與公司管治架構

3.3.1 股東結構

截至報告期末，澳電之主要股東及持股比例為



3.3.2 股東會主席團

|     |              |
|-----|--------------|
| 主席  | 何超瓊          |
| 副主席 | 市政署          |
| 秘書  | 康澤工商（由廖澤雲代表） |

3.3.3 監事會

|      |                                               |
|------|-----------------------------------------------|
| 主席   | 澳門特別行政區（由謝思訓代表）                               |
| 成員   | 南光發展（香港）有限公司（由張菲菲代表）                          |
| 成員   | 亞洲能源顧問有限公司（由 José G. Rodrigues dos Santos 代表） |
| 候補成員 | 張少東                                           |

3.3.4 按章程第三十四條組成之委員會

|                             |
|-----------------------------|
| 南光發展（香港）有限公司                |
| 亞洲能源顧問有限公司                  |
| Polytech Industrial Limited |



3.3.5 董事會

| 董事會全面負責澳電的領導、策略方向與治理。董事會成員包括 |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| 董事長                          | 傅建國                     |
| 成員                           | 唐遠捷                     |
| 成員                           | 梁華權                     |
| 成員                           | 施雨林                     |
| 成員                           | 柯沛鈞                     |
| 成員                           | Anabela Marques da Cruz |
| 成員                           | 胡祥                      |
| 成員                           | 胡筱洁                     |
| 成員及公司秘書                      | 張健                      |
| 成員                           | 林香生                     |

3.3.6 執行委員會

| 執行委員會負責日常營運管理及策略執行 |     |
|--------------------|-----|
| 主席                 | 梁華權 |
| 成員                 | 張健  |
| 首席顧問               | 岳宗斌 |

3.3.7 高級管理層

| 高級管理層負責各核心部門營運，包括發電、輸配電、客戶服務、人力資源、財務、資訊系統及監管事務等職能。高級管理層成員包括： |        |
|--------------------------------------------------------------|--------|
| 執行委員會顧問                                                      | 陳龍、艾啟立 |
| 客戶服務部                                                        | 周環宙    |
| 發電部                                                          | 江堯成    |
| 電力系統調度部                                                      | 劉筱駒    |
| 輸配電部（電網發展）                                                   | 容聲明    |
| 輸配電部（業務發展）                                                   | 梁惠貞    |
| 資訊系統部                                                        | 陳日升    |
| 財務部                                                          | 方淑雲    |
| 人力資源及可持續發展部                                                  | 陸希蕾    |
| 採購及總務部                                                       | 鄭宇文    |
| 監管事務及企業傳訊辦公室                                                 | 聶麗冰    |

▶ 3.4 價值鏈與長期價值創造

作為澳門特別行政區專營電力公共事業機構及關鍵基礎設施營運者，澳電的價值創造模式建基於對完整電力供應鏈之管理與整合能力。

公司的營運活動涵蓋上游資源與設備採購、核心發電與輸配電營運、下游客戶服務，以及電力基礎設施資產的全生命週期管理。此價值鏈框架是公司識別重大風險與機遇、制定ESG策略及規劃長期資本投資的重要基礎。

3.4.1 價值鏈與ESG策略的整合

澳電透過對價值鏈各環節的系統性分析，識別對環境與社會的實際或潛在影響，以及相關財務風險與機遇。該分析（請翻閱第36頁）構成公司雙重重要性評估及五大ESG支柱建構的基礎，使可持續發展議題得以融入策略規劃、風險管理及資源配置決策。

